



BUSINESS OPTION

KONFERENCJA

PRZEGLĄD I ANALIZA RYZYK W PROCESIE INWESTYCYJNO-BUDOWLANYM

CASE STUDY, ORZECZNICTWO, DOWODY, DOBRE PRAKTYKI

14 kwietnia 2016

DoubleTree by Hilton Hotel & Conference Centre Warsaw
ul. Skalnica 21, Warszawa



DLACZEGO WARTO WZIĄĆ UDZIAŁ?

Projekty infrastrukturalne są co do zasady **przedsięwzięciami założonymi** pod względem technicznym, technologicznym, prawnym, instytucjonalnym i ekonomiczno-finansowym. Z tego powodu projektom infrastrukturalnym towarzyszą różne czynniki ryzyka, które powinny być zidentyfikowane w fazie opracowywania koncepcji projektu oraz monitorowane w fazie jego rzeczowej realizacji. Często okoliczności i sytuacje, co do których podejmowane są bieżące decyzje nie wskazują na przyszłe problemy finansowe, spory lub też wykonawcy nie posiadają wystarczających umiejętności w zakresie prawidłowego opracowania i efektywnego dochodzenia roszczeń powstających w toku prowadzonych prac.

Zapraszamy na konferencję, podczas której w formule **case study i konkretnych wskazówek** przeanalizujemy wraz z prelegentami **kluczowe zagadnienia techniczne i technologiczne, zagadnienia prawne** a także **instytucjonalne i ekonomiczno-finansowe towarzyszące projektom infrastrukturalnym**.

Prelegenci z czołowych Polskich i międzynarodowych **firm branży budowlanej i nieruchomościowej** posiadają wieloletnią praktykę w doradztwie na rzecz projektów infrastrukturalnych, wykonują **due-dilligence**, sprawują **nadzory budowlane i inwestorskie**, posiadają uprawnienia **biegłych sądowych**, specjalizują się w **doradztwie prawnym i technicznym** przy realizacji złożonych inwestycji infrastrukturalnych w Polsce i zagranicą oraz sami są inwestorami lub wykonawcami, którzy podzielą się z Państwem swoimi doświadczeniami i przyjętymi rozwiązaniami w zakresie **ryzyk**.

Zapraszamy do spotkania z ekspertami:

ARCADIS, CEE Consulting Group, GDDKiA, Jara Drapała & Partners, KKLW Kurzyński Kosiński Łyszyk i Wspólnicy, BBC Best Buildings Consultants, Saferoad.

DLA KOGO?

-  zarządów firm budowlanych,
-  inwestorów, deweloperów,
-  funduszy inwestycyjnych,
-  prawników – zwłaszcza z działów prawnych średnich i dużych firm budowlanych,
-  działów claim management średnich i dużych firm budowlanych,
-  project managerów,
-  dyrektorów kontraktów,
-  inżynierów kontraktu,

także w sektorze publicznym :

-  kierowników działów inwestycji,
-  prawników i pracowników nadzorujących realizację inwestycji infrastrukturalnych finansowanych ze środków publicznych.

BLOK I Etap przedtransakcyjny w inwestycjach budowlanych

(godz. 10.00 – 12.15)

1 **ZAKUP NIERUCHOMOŚCI**

Techniczny, prawny i gospodarczy due dilligence - weryfikacja ryzyk. Jakie zapisy w umowach mogą otwierać drogę do przyszłych sporów? Jakie możliwości lub konsekwencje czekają strony jeśli zostały pominięte określone zapisy?

W przypadku majątku Skarbu Państwa lub samorządów omówione zostaną kwestie ryzyk i uwagi związane z przetargiem publicznym.

2 **WYBÓR PROJEKTANTA**

Określanie podstawowych założeń projektowych, porównanie oczekiwań inwestora z polskimi przepisami budowlanymi. Jakie ryzyka mogą wystąpić w procesie selekcji oferentów? Jakie zapisy w umowach z projektantami lub ich brak są ryzykowne? Jakie dodatkowe procedury lub ich brak niosą dodatkowe ryzyka?

3 **PRZYGOTOWANIE PROJEKTU BUDOWLANEGO I UZYSKANIE ZEZWOLEŃ**

Wskazanie ryzyk, które mogą wystąpić oraz które z nich mogą rzutować na wykonanie prac później (roszczenia)? Co wpływa na brak wydania pozytywnej decyzji?

Na jakie błędy proceduralne, opóźnienia i ryzyka zwrócić uwagę na tym etapie, a które rzutować będą na dalsze prace i możliwe roszczenia?

Obszary analizy:

- Planowanie przestrzenne i zagospodarowanie terenu;
 - Architektura i konstrukcja;
 - Projekt instalacji;
 - Uzyskanie decyzji i pozwoleń poprzedzających pozwolenie na budowę;
 - Uzyskanie pozwolenia na budowę, decyzje środowiskowe
-

PRZERWA OBIADOWA

(godz. 12.15 – 13.00)

BLOK II Etap realizacji inwestycji budowlanych

(godz. 13.00 – 17.00)

1 **RYZYKA W RELACJACH INWESTOR – WYKONAWCA**

„Umiejętne kształtowanie umowy między inwestorem i wykonawcą”

2 **ROSZCZENIA WYKONAWCÓW**

„Roszczenia wykonawców wobec inwestora w praktyce”

PRZERWA KAWOWA

(godz. 14.30 – 14.45)

3 **ROSZCZENIA PODWYKONAWCÓW**

„Roszczenia podwykonawców wobec inwestora (art. 647 (1) KC, art. 143 a - 143d PZP) - przesłanki, zakres i dopuszczalne sposoby ograniczania ”

4 **SPORY Z PODWYKONAWCAMI - DOCHODZENIE ROSZCZEŃ W PRAKTYCE:**

- realizacja umowy oraz dokumentowanie przebiegu prac w kontekście sporu
- zabezpieczenie dowodów oraz roszczeń
- dochodzenie wybranych roszczeń w praktyce (kary umowne, prawa autorskie)
- uproszczone formy zaspokojenia roszczeń i spory z tym związane (oświadczenia o poddaniu się egzekucji, gwarancje bankowe).

PRELEGENCI :**PRZEMYSŁAW DRAPAŁA**

PROF. DR HAB., RADCA PRAWNY, WSPÓLNIK W KANCELARIA JARA DRAPAŁA & PARTNERS SP.K.

posiada kilkunastoletnie doświadczenie w doradztwie prawnym dla firm budowlanych (wykonawców) oraz inwestorów prywatnych w związku z realizacją złożonych inwestycji budowlanych, występował jako pełnomocnik stron w kilkudziesięciu sporach sądowych i arbitrażowych dotyczących inwestycji infrastrukturalnych (w tym KIG, Lewiatan, ICC, DIS, UNCITRAL), doktor habilitowany prawa cywilnego, profesor nadzwyczajny w Katedrze Prawa Cywilnego Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie, autor ponad 70 publikacji za zakresu prawa cywilnego, w tym licznych publikacji dotyczących umów o roboty budowlane, współautor tomu 5 i tomu 6 Systemu Prawa Prywatnego (ostatnie wydania C.H.Beck, Warszawa 2013 r.), współautor wraz z Sędziami Izby Cywilnej Sądu Najwyższego komentarza do Kodeksu Cywilnego pod red. Jacka Gudowskiego (Lexis Nexis, 2013 r.), członek Zespołu Problemowego przy Komisji Kodyfikacyjnej Prawa Cywilnego ds. umów o świadczenie usług w nowym Kodeksie cywilnym (w tym umów o roboty budowlane), sędzia Sądu Polubownego przy Polsko – Niemieckiej Izbie Przemysłowo – Handlowej, Przewodniczący Komitetu Sądu Polubownego przy Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie.

Doradzał generalnym wykonawcom między innymi przy realizacji takich inwestycji jak: Stadion Narodowy w Warszawie, Stadion PGE Arena w Gdańsku, odcinek Południowej Obwodnicy Warszawy, odcinek Południowej Obwodnicy Gdańska, odcinek Trasy Górnej w Łodzi, odcinek linii kolejowej Warszawa Zachodnia – Warszawa Okęcie, odcinek linii kolejowej Kościerzyna – Gdynia, odcinek drogi ekspresowej S-19, odcinek drogi ekspresowej S-5, odcinek drogi ekspresowej S-8, mostu przez Wisłę w Płocku, modernizacji oczyszczalni ścieków w Szczecinie i Warszawie.

**DARIUSZ GAPSKI**

RADCA PRAWNY, KKLW KURZYŃSKI, KOSIŃSKI, ŁYSZYK I WSPÓLNICY

Posiada bogatą wiedzę i praktykę w zakresie prawa cywilnego, prawa nieruchomości, prawa gospodarczego, prawa budowlanego, sporów i prawa handlowego. Swoje kilkunastoletnie doświadczenie zawodowe zdobywał m.in. w ramach wieloletniej współpracy z jedną z wiodących kancelarii międzynarodowych z grupy Magic Circle, Clifford Chance LLP oraz innych czołowych firmach (np. Skanska). Doradzał czołowym przedsiębiorcom (w tym przedsiębiorstwom państwowym, międzynarodowym korporacjom oraz funduszom) w zakresie realizacji strategicznych inwestycji bezpieczeństwa gospodarczego państwa (budowa bloku energetycznego, budowa terminala LNG), czołowych transakcji zakupu i sprzedaży nieruchomościowych (biurowce, centra handlowe, portfolio magazynowe, farm wiatrowych), jak również negocjowania umów najmu. Posiada także szerokie doświadczenie w zakresie negocjacji i konsultingu w przedmiocie roszczeń wynikających z kontraktów budowlanych realizowanych na podstawie prawa zamówień publicznych i umów opartych na wzorach FIDIC (w tym spory z GDDKiA przy budowie autostrad oraz inne spory z udziałem Skarbu Państwa).

PRELEGENCI :**MGR INŻ. MACIEJ KAJRUKSZTO**

EKSPERT DORADZTWA KONTRAKTOWEGO, BIEGŁY SĄDOWY, CZŁONEK SIDIR

Absolwent Wojskowej Akademii Technicznej wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji o specjalności Budownictwo Ogólne. Posiada bogate doświadczenie zawodowe zdobyte w firmie wykonawczej jak również w pracy konsultingowej. Jest biegłym sądowym w zakresie technologii, organizacji i zarządzania przedsięwzięciami budowlanymi (w tym kosztami), członkiem Stowarzyszenie Inżynierów Doradców i Rzeczoznawców, Mazowieckiej Okręgowej Izby Inżynierów Budownictwa oraz posiada uprawnienia budowlane do kierowania i nadzorowania robót budowlanych w branży konstrukcyjno – budowlanej w nieograniczonym zakresie. W Arcadis Maciej jest kierownikiem zespołu zajmującego się Doradztwem Kontraktowym dla inwestorów, wykonawców oraz innych stron procesu budowlanego, który realizuje usługi polegające min na: przygotowaniu roszczeń oraz przygotowaniu obrony przed roszczeniami. Maciej doradzał min. przy realizacji następujących projektów: Budowa II linii metra odcinek centralny, Stadion Narodowy w Warszawie, Stadion Wrocław, Oczyszczalnia Ścieków w Kielcach, projekty infrastrukturalne GDDKiA, Żłota 44 w Warszawie.

**MAGDALENA KARBARZ**

DYREKTOR COMPLIANCE W CEE CONSULTING GROUP

Z wykształcenia ekonomista, dodatkowo ukończyła studia podyplomowe z zakresu audytu wewnętrznego w Szkole Głównej Handlowej. Swoją karierę rozpoczęła w Wielkiej Brytanii, gdzie pracując dla Experian plc kierowała zespołem ds. weryfikacji pracowników i kradzieży tożsamości. Od 2010 związana z firmą CEECG, gdzie odpowiedzialna jest za realizację projektów typu due diligence w regionie Europy Środkowo Wschodniej. Specjalizuje się w białym wywiadzie, czyli w pozyskiwaniu informacji ze źródeł otwartych (OSINT).

**MGR INŻ. URSZULA KĘDZIORA**

SPECJALISTA DS. ROSZCZEŃ, CZŁONEK SIDIR

Absolwentka Politechniki Warszawskiej wydziału Inżynierii Środowiska specjalności Ciepłownictwo, Ogrzewnictwo, Gazownictwo i Wentylacja oraz studiów podyplomowych Zarządzania Projektami Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Jest członkiem Stowarzyszenie Inżynierów Doradców i Rzeczoznawców, Mazowieckiej Okręgowej Izby Inżynierów Budownictwa oraz posiada uprawnienia budowlane do kierowania i nadzorowania robót budowlanych w branży instalacyjnej w nieograniczonym zakresie. W Arcadis jest specjalistą ds. roszczeń, oraz zarządza projektami działu Doradztwa Kontraktowego, który realizuje usługi dla inwestorów, generalnych wykonawców a także innych stron procesu budowlanego. Łączy doświadczenie i wiedzę dotyczącą aspektów formalnych kontraktów budowlanych z wiedzą techniczną, które wykorzystuje do sporządzania profesjonalnych raportów dla inwestycji. Urszula doradzała min. przy realizacji następujących projektów: Budowa II linii metra odcinek centralny, Stadion Narodowy w Warszawie, projekty infrastrukturalne GDDKiA, czy też Ritz Carlton w Zjednoczonych Emiratach Arabskich.

PRELEGENCI :**JACEK KOSIŃSKI**

ADWOKAT, WSPÓLNIK W KANCELARII KKLW KURZYŃSKI KOSIŃSKI ŁYSZYK I WSPÓLNICY

Specjalizuje się w złożonych projektach infrastrukturalnych a także w doradztwie i koordynacji złożonych projektów biznesowych, obejmujących prawo nieruchomości i prawo budowlane. Mecenas Kosiński doradzał między innymi na rzecz czołowych polskich i międzynarodowych deweloperów oraz instytucji finansowych w projektach finansowania oraz transakcjach obejmujących sprzedaż i zagospodarowanie nieruchomości. Doświadczenie Jacka Kosińskiego obejmuje realizację projektów budowlanych w oparciu o standardy FIDIC, w tym tak szczególne projekty jak budowa morskiej bazy NATO, a także przedsięwzięcia dotyczące wprowadzania zintegrowanych systemów sterowania ruchem czy szybkiego tramwaju w polskich miastach. Jego ostatnie doświadczenia obejmują również projekty w sektorze transportu oraz infrastruktury publicznej, m.in. parkingi podziemne, autostrady, farmy wiatrowe czy też inwestycje liniowe takie jak np. budowa drugiej linii metra w Warszawie.

**MGR INŻ. GRZEGORZ MARCINKOWSKI**

DYREKTOR DS. ROZWOJU I PROCESÓW BIZNESOWYCH, SAFEROAD SP. Z O.O.

Absolwent Politechniki Gdańskiej Wydziału Budownictwa Lądowego na kierunku Budownictwo w zakresie Inżynierii Komunikacyjnej oraz podyplomowych studiów na Uniwersytecie Gdańskim Wydziału Ekonomicznego w zakresie Zamówień Publicznych. W Grupie Saferoad zajmuje się zarządzaniem ryzykami kontraktowymi, w tym tworzeniem odpowiednich procedur, oceną kontraktów pozyskiwanych przez spółki Grupy oraz negocjowaniem umów. Odpowiedzialny jest także za koordynowanie działań współpracujących z Grupą kancelarii prawnych. Doświadczenie zawodowe zdobywał w firmach będącymi generalnymi wykonawcami inwestycji (Strabag, Mostostal Gdańsk), jak również w administracji samorządowej.

**WOJCIECH MERKWA**

RADCA PRAWNY, JARA DRAPAŁA & PARTNERS

Ekspert prawa zamówień publicznych, środków pomocowych oraz inwestycji infrastrukturalnych. Mec. Merkwa specjalizuje się w kompleksowym doradztwie w zakresie zamówień publicznych, w tym w zastępstwie procesowym przed Krajową Izbą Odwoławczą i sądami powszechnymi. Z sukcesem doradza i reprezentuje w postępowaniach wykonawców z branży budowlanej w postępowaniach odwoławczych z udziałem Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad. Doradza i reprezentuje wykonawców i zamawiających m. in. z branży energetycznej i usługowej w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego. Posiada również doświadczenie w zakresie obsługi podmiotów korzystających z finansowania ze środków z Unii Europejskiej, ze szczególnym uwzględnieniem ryzyk i zagrożeń związanych z naruszeniami procedur regulujących udzielanie zamówień publicznych.

PRELEGENCI :**MACIEJ NOWAK**

RADCA PRAWNY

Kierownik Pracowni Ekonomiki Przestrzennej w Zakładzie Prawa i Gospodarki Nieruchomościami na Zachodniopomorskim Uniwersytecie Technologicznym. Członek Komitetu Przestrzennego Zagospodarowania Kraju PAN, autor licznych publikacji, ekspertyz i szkoleń z zakresu prawnych uwarunkowań planowania przestrzennego; duże doświadczenie praktyczne z tego zakresu.

**JAKUB TROSZYŃSKI**

RADCA PRAWNY, DYREKTOR BIURA PRAWNEGO GDDKiA

Dyrektor Biura Prawnego Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad (2010-2016), wcześniej współtworzył jako pełnomocnik Ministra Środowiska - Generalną Dyrekcję Ochrony Środowiska i był dyrektorem generalnym tego urzędu, radca prawny (Okręgowa Izba Radców Prawnych w Warszawie), absolwent UMK w Toruniu, absolwent Krajowej Szkoły Administracji Publicznej w Warszawie. Reprezentował GDDKiA w wielu postępowaniach przetargowych i sporach sądowych, prowadzonych w związku z realizacją Programu Budowy Dróg Krajowych. W GDDKiA zajmował się w szczególności analizą roszczeń składanych przez Wykonawców realizujących kontrakty budowlane. Ponadto zajmuje się szerokim spektrum zagadnień związanych z przygotowaniem i realizacją inwestycji infrastrukturalnych, a także ich późniejszą eksploatacją.

**WIKTOR WESOŁOWSKI**

ADWOKAT, KKLW KURZYŃSKI, KOSIŃSKI, ŁYSZYK I WSPÓLNICY

Wspiera zarówno polskich jak i zagranicznych klientów przy analizach przedsądowych i formułowaniu strategii procesowych oraz reprezentuje ich w postępowaniach sądowych, sądowoadministracyjnych, administracyjnych i egzekucyjnych. Jego istotne doświadczenia z ostatniego okresu obejmują m.in. reprezentację zarządzającego lotniskiem użytku publicznego w postępowaniach sądowych związanych z wypowiedzeniem kilkunastu umów najmu lokali duty free & travel, doradztwo w sprawach roszczeń z tytułu czynów nieuczciwej konkurencji przeciwko spółkom notowanym na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, w postępowaniach dotyczących wstrzymania modernizacji Terminala 1 Lotniska Chopina w Warszawie, czy też w sporach z wykonawcami robót budowlanych o zaniechanie naruszeń praw własności przemysłowej oraz majątkowych praw autorskich.